

Extrait du rapport de l'Institut Montparnasse : "Quel rôle pour la mutualité dans la société du XXIème siècle?"

jusqu'à l'ordonnance de 1945 portant statut de la mutualité, lui donnaient projet politique. Force est de constater aujourd'hui que ces principes historiques fondateurs se sont délités et que sans volonté de les reconstruire, c'est de l'intérieur qu'est susceptible de venir le plus grand péril pour la mutualité. Car ses fondations sont touchées à trois endroits.

Les populations militantes d'abord : sur tout le territoire, le vivier de militants se tarit, car faute de renouvellement, nos bases vieillissent. Or ce premier affaiblissement porte atteinte directe à notre principe de solidarité. Le modèle mutualiste qui vise à protéger sans distinction d'âge, d'exposition au risque et de revenus est en effet mis à mal par le vieillissement de ses militants. Vieillesse accentuée par la perte des populations actives désormais assurées par contrat collectif de leur entreprise.

Sur le terrain de l'action sociale enfin. Les assauts des assureurs ont porté leurs fruits : à coups de valorisation de politique RSE plus ou moins concrète, l'action sociale réelle des mutuelles est dissoute dans une guerre de communication dont nous n'avons pas su mesurer les effets.

La fatigue de notre modèle de fonctionnement et le danger de la bureaucratisation

La démocratie, valeur fondatrice de la mutualité car au cœur de son fonctionnement, est fatiguée. L'émergence de grands groupes mutualistes entraîne une bureaucratisation de l'exercice démocratique : centralisation de la gouvernance et des centres de décision, complexification des métiers, allongement des ordres du jour des conseils d'administration... En perdant efficacité et proximité sur le terrain, notre démocratie s'est affaiblie avec le changement d'échelle. Pourtant, c'est par une réaffirmation de cette valeur que la mutualité trouvera un renouveau. Elle doit imaginer, pour tous, la possibilité de s'engager, à tous les niveaux, dans la durée et faire reconnaître ces engagements comme une véritable expérience professionnelle.

Les menaces endogènes

La mutualité s'est construite sur des idéaux, sur une vision du monde et des valeurs qui, depuis le XVII^e siècle