

L'éducation populaire au centre du projet politique d'Enercoop

Béatrice Delpech

Béatrice Delpech est directrice générale adjointe de Enercoop.

Enercoop est un réseau de onze coopératives qui agissent et militent dans les territoires pour une transition énergétique, solidaire, citoyenne et locale.

La première des coopératives du réseau Enercoop est née il y a près de vingt ans à l'occasion de l'ouverture des marchés de l'électricité à la concurrence, d'une double intuition: d'une part que l'énergie est un bien commun qu'il ne faut pas laisser aux aléas du marché et d'autre part que les citoyens sont très dépendants de l'énergie mais ne savent ni comment elle est produite, ni comment fonctionne son marché ou encore comment en maîtriser ses usages, même si ce dernier point s'est un peu amélioré.

Dès l'origine, le projet d'Enercoop s'articule autour de ces deux idées : préserver un bien commun en inventant un modèle de gestion non capitaliste de l'électricité, et « encapaciter⁹ » les citoyens et les citoyennes afin de leur permettre de reprendre le pouvoir sur un élément qui est au cœur de leur vie quotidienne.

Ce projet se décline en trois activités principales : fournir une énergie cent pour cent renouvelable et produite en France à un peu plus de cent-mille clients, investir dans des projets de production d'énergie renouvelable afin d'accélérer la part du renouvelable dans le mix énergétique français et accompagner particuliers, professionnels et collectivités dans la maîtrise de leurs usages pour faire avancer la sobriété.

Afin d'encourager l'implication des habitants et des habitantes dans la gestion et la consommation responsable de l'électricité, Enercoop promeut un modèle original : la gouvernance citoyenne. Nous privilégions les projets de production qui invitent les hommes et les femmes non seulement au capital mais aussi à la gouvernance de ces projets, au côté des collectivités et des entreprises locales afin qu'ils réfléchissent ensemble à l'énergie qu'ils vont produire et à ses usages.

Statutairement, Enercoop est en outre un réseau de onze SCIC, des sociétés coopératives d'intérêt collectif. Une SCIC est une coopérative qui présente deux particularités : poursuivre un but d'intérêt collectif et associer

toutes les parties prenantes de son projet. Enercoop compte ainsi six collèges : salariés, coopératives locales, producteurs d'électricité, partenaires, collectivités locales et porteurs du projet. Chacun de ses collèges a ses représentants au sein du conseil d'administration et pour que les décisions stratégiques soient prises en pleine conscience des enjeux, l'appropriation par chacune et chacun des questions complexes auxquelles ils sont confrontés est centrale. En ce sens on peut dire que l'éducation populaire est au centre du projet politique d'Enercoop, ce qui a pu s'illustrer dans l'histoire récente.

Jusqu'en 2023, Enercoop était le seul fournisseur d'électricité ne s'approvisionnant pas en énergie nucléaire. En 2021 est arrivée une crise sans précédent sur le marché de l'électricité. L'envolée des prix de l'électricité a contraint Enercoop à augmenter ses tarifs, fermer ses ventes et ne plus accepter de nouveaux clients. Le seul espace sur lequel il était encore possible d'accéder à des électrons à un prix connu d'avance et ne fluctuant pas avec le marché était le dispositif dit ARENH (Accès régulé à l'électricité nucléaire historique), garantissant l'accès régulé des fournisseurs d'électricité à l'énergie nucléaire historique. Enercoop s'est rapidement trouvée confrontée à la question de devoir y recourir à son tour. Une question si incongrue pour un fournisseur historiquement anti-nucléaire et militant d'un mix cent pour cent renouvelable qu'elle ne pouvait qu'être prise par l'ensemble de ses sociétaires.

Enercoop a alors initié un processus d'échange et de montée en compétences de ses sociétaires afin de leur permettre de se saisir de tous les enjeux de cette question. L'équipe a produit un certain nombre de contenus pour expliquer pourquoi Enercoop est impactée par les fluctuations des marchés (même lorsqu'elle achète en contrat direct à des producteurs d'électricité renouvelable en France), expliquer la situation et donner à voir les possibilités que pouvait ouvrir cette entorse à la philosophie initiale du projet. Se priver du nucléaire impliquait dans le pire des cas la mort de l'entreprise, dans le meilleur des cas la limitation de son activité à la seule revente d'électricité. Or, cette dernière option n'a jamais été une fin en soi, mais un moyen pour contribuer à la transition énergétique.

Des rencontres ont été organisées dans les territoires et en webinaires, ainsi que sur le réseau social interne des sociétaires, mobilisant l'équipe permanente, les administrateurices et les sociétaires. Les échanges ont été très riches et ont fait émerger une position : s'approvisionner provisoirement à l'ARENH afin de retrouver une respiration économique et avoir les moyens de

développer des projets utiles pour la transition. Cette résolution a été votée à l'Assemblée générale en 2022.

Parmi les projets que nous avons ainsi collectivement décidé de développer en faveur de la transition énergétique, nous avons fait le choix de devenir beaucoup plus massivement producteur d'énergie renouvelable. Mais c'est un nouveau métier, auquel il est primordial d'acculturer les sociétaires pour maintenir leur engagement et leur participation dans notre projet commun.

Le réseau des onze coopératives Enercoop compte soixante-cinq mille sociétaires, vingt-cinq mille chez Enercoop le fournisseur d'électricité et les quarante mille autres répartis dans les dix coopératives locales. Partout, nos chargés d'animation de la vie coopérative sont les garants que les différents métiers Enercoop restent bien connectés aux sociétaires. Nous publions des articles sur notre blog, diffusons une lettre d'information, organisons des rencontres - en présentiel ou en distanciel - des conférences thématiques mais nous pouvons aussi outiller nos sociétaires pour leur permettre de relayer par exemple nos activités de plaidoyer. C'était le cas lors de l'élaboration de la loi d'accélération de la transition vers les énergies renouvelables, ils avaient à leur disposition un kit de mobilisation pour pouvoir interpeller directement leurs élus locaux. Plus récemment, après la dissolution inopinée de l'Assemblée nationale, devant le risque que le programme du RN faisait peser sur la transition énergétique, nous avons proposé à nos sociétaires de réfléchir ensemble à la question de savoir comment notre slogan, *L'énergie militante*, devait trouver à s'incarner dans cette période.

Enercoop est un projet profondément politique porteur d'un désir de transformation sociale, qui n'a de sens que s'il est effectivement porté par ses sociétaires. C'est là sans doute une matérialisation concrète de l'éducation populaire.

***Enercoop** est un réseau de onze Sociétés coopératives d'intérêt collectif qui propose un modèle d'approvisionnement énergétique juste et solidaire.*