

# LES COMPÉTENCES CLÉS DE L'ADMINISTRATEUR

## Objectifs

Actualiser et approfondir ses connaissances dans le domaine des compétences clés « sciences de gestion » afin de répondre aux exigences de l'autorité de contrôle envers les administrateurs des mutuelles.

## Méthodes pédagogiques

- Exposés privilégiant une vision holistique, complète et simple
- Étude de nombreux cas pratiques et illustrations
- Échanges d'expériences et interactions entre administrateurs
- Supports pédagogiques synthétiques



Présentiel

## MODALITÉS PRATIQUES



**POUR QUI ?**

Administrateurs des mutuelles



**DURÉE**

14 jours,  
sous le format de 7 modules  
de 2 jours, répartis sur 10 mois



**PARTICIPANTS**

8 à 12 personnes



**HORAIRES**

De 9h à 17h (accueil à 8h30)



**LIEU**

Paris et Bruxelles  
(2 jours de voyage d'étude)



**INTERVENANTS**

Experts et grands témoins  
sous la coordination  
de l'Institut Montparnasse



**TARIF PARTICIPANTS**

**11 000 €** incluant l'ingénierie,  
la documentation pédagogique  
le voyage d'étude et la restauration

# Programme

## Module 1

### Jour 1 : panorama du monde de l'assurance

- Rapide histoire de l'assurance, origines, objectifs, raison d'être
- Les grands marchés de l'assurance en France
- Opportunités et menaces pour l'assurance de personnes
- Les principaux groupes stratégiques en présence
- Les stratégies de quelques grands acteurs
- Les stratégies des nouveaux entrants

### Jour 2 : posture éthique de l'administrateur

- Posture éthique et conscience de soi : comprendre et prévenir le risque d'aveuglement éthique
- Posture éthique et esprit critique : maîtriser le questionnement stratégique

## Module 2

### Le fonctionnement des marchés financiers de l'assurance

- Assurance et marchés de capitaux
- Les différents supports d'investissement : des produits simples aux produits complexes
- L'intégration du changement climatique et du développement durable dans la gestion d'actifs
- L'assurance face aux crises financières et aux variations de taux

## Module 3

### Information comptable et financière

- Le bilan et le compte de résultat dans l'assurance
- Principes de gestion financière des assurances
- Normes IFRS sous Solvabilité 2 (1<sup>re</sup> partie)
- Présentation générale de la comptabilité des établissements médicaux sociaux
- Normes IFRS sous Solvabilité 2 (2<sup>e</sup> partie)

## Module 4

La fonction contrôle dans l'assurance : contrôle interne, audit interne et conformité

- La notion de risque et le management des risques
- Le contrôle interne comme dispositif de maîtrise des risques
- Les activités de contrôle interne dans les compagnies d'assurance
- Comment déployer de manière efficace un dispositif de contrôle interne
- Organisation et déroulement des missions de revue du contrôle interne
- Organisation des fonctions de contrôle interne et rôles du CA

## Module 5

Les réglementations assurantielles et financières, exigences légales et réglementaires

- Pilier 1 : le calcul des provisions techniques en Best Estimate
- Piliers 2 et 3

## Module 6

Risques assurantiels et risques opérationnels

- Panorama des risques opérationnels
- Focus sur les projets SI comme sous-composante des risques opérationnels
- Sécurité des SI et cybersécurité

## Module 7

Voyage d'études de 2 jours à Bruxelles

- Découverte d'un nouveau cadre de gouvernance mutualiste
- Rencontre avec les instances européennes